

第2章 委託・民営化実施計画

区立施設の運営は、施設の特性に応じて、直営・民間委託・民営化から選択する必要があります。

区が直接担うべき業務は引き続き直営とします。民間の知恵と経験を活用したほうが効果的な業務は民間が担うことを基本とします。これまでの委託や民営化の実績を検証し、今後さらに委託や民営化を進め、サービスの向上を図ります。

委託する手法には、業務委託と指定管理者制度があります。

① 業務委託

運営・管理の権限等を区が留保しつつ、民間事業者が効率的・効果的に実施できる業務を民間事業者に委ねる。

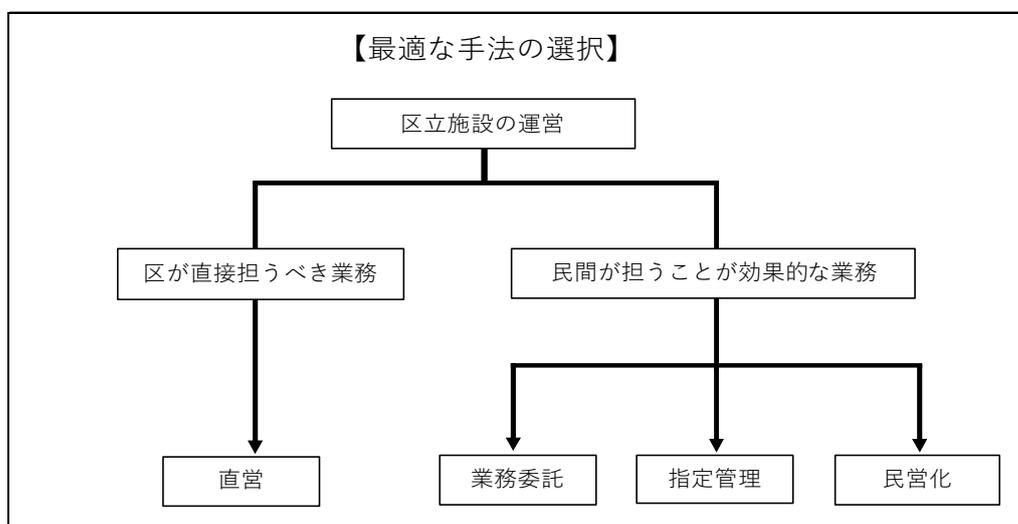
② 指定管理者制度（「公の施設※」に限る）

地方自治体に「指定管理者」として指定を受けた民間事業者が「公の施設」の管理を包括的に行う。

※ 「公の施設」とは、地方自治法において「住民の福祉を増進する目的をもってその利用に供するための施設」と定められている施設で、図書館、美術館、体育館、福祉園などがあります。

区役所庁舎や区民事務所など、行政の事務所は「公の施設」にはあたりません。

委託を開始する際には、施設や業務の特性等によって、どのような業務を委託するのか、どの手法が最もふさわしいかを検討し、最適な手法を選択します。既に委託している施設・業務も、委託の範囲や手法等について改めて検討し、最適な手法を選択します。区政改革推進本部に、（仮称）委託民営化作業部会を設置し、区全体の行政サービスのあり方、執行体制、財政負担、効率性など総合的に検討し、決定します。



1 施設種別ごとの取組

(1) 子どもと青少年の施設

①保育園

区立保育園60園のうち、すでに20園を委託しています。今後、概ね10年間を目途に20園の委託を実施し、それと並行して、委託後の保育園の民営化にも取り組みます。

平成32年度から毎年2園ずつ委託による運営を開始します。委託にあたっては、保護者への事前説明から事業者選定、準備委託を経て概ね3か年をかけます。計画期間の5年間で6園を委託します。

委託開始後、長期間安定した運営が行われている園については、地域の保育需要、運営事業者等の状況を総合的にとらえながら民営化を検討します。民営化にあたっては、施設の土地や建物など区有財産の取扱いをはじめ、具体的な条件や手順を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【氷川台保育園】 【南大泉保育園】 委託実施	保護者説明	事業者選定	準備委託	委託
【豊玉保育園】 【田柄第二保育園】 委託実施	—	保護者説明	事業者選定	準備委託 委託
【北町第二保育園】 【石神井台保育園】 委託実施	—	—	保護者説明	事業者選定 準備委託 委託
【氷川台第二保育園】 【東大泉保育園】 準備委託	—	—	—	保護者説明 事業者選定 準備委託
【高松保育園】 【下石神井第三保育園】 事業者選定	—	—	—	保護者説明 事業者選定
民営化の検討・協議	—	検討	検討	検討・協議

事業実施課：こども家庭部 保育計画調整課

②学童クラブ

区立学童クラブ91クラブのうち、36クラブを委託しています。概ね10年間を目途に学童クラブの委託と小学校内への設置を進め、小学校施設を活用して、「学童クラブ」と「学校応援団ひろば事業」のそれぞれの機能と特色を維持しながら事業運営を一体的に行う「ねりっこクラブ」を全小学校で実施することとしています。

学童クラブは、平成31年度までの2年間で10クラブを委託します。

ねりっこクラブは、小学校8校で業務委託により運営しています。平成31年度までの2年間に12校で開始します。その後もねりっこクラブを拡大します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【学童クラブ】 委託の拡大	36クラブ委託 (直営55クラブ)	5クラブ	5クラブ	拡大
【ねりっこクラブ】 拡大	8校で実施	5校	7校	拡大

事業実施課：こども家庭部 子育て支援課、こども施策企画課

③子ども家庭支援センター

子ども家庭支援センター5センターのうち、3センターは業務委託により運営しています。

光が丘子ども家庭支援センターは、指定管理者が運営しています。

子ども家庭支援センター全体の運営体制を強化するため、指定期間が満了となる平成31年度までに、改めて運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5 か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【光が丘子ども家庭支援センター】 運営方法の決定	検討	検討	決定	—

事業実施課：こども家庭部 練馬子ども家庭支援センター

④児童館

児童館17館のうち、4館は指定管理者が運営しています。

小学生の居場所となるねりっこクラブの拡大に合わせて、乳幼児と保護者および中高生向け事業の充実を図るなかで機能を見直し、運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5 か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
運営方法の検討	検討	検討	検討	検討

事業実施課：こども家庭部 子育て支援課

⑤青少年館

春日町青少年館は、ねりま若者サポートステーションの場を確保しながら、心身障害者青年学級や練馬児童劇団などの実施方法等を見直し、その方向性にあわせて、施設運営や改修等の方針を決定します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
施設運営や改修等の方針の決定	検討	検討	検討	決定

事業実施課：こども家庭部 青少年課

(2) 高齢者福祉施設

①敬老館

区内には12館の敬老館があり、そのうち11館は業務委託により運営しています。

高野台敬老館は、指定管理者が運営しています。平成32年度に指定期間が満了となるため、改めて運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【高野台敬老館】 運営方法の決定	—	検討	検討	決定

事業実施課：高齢施策担当部 高齢社会対策課

②大泉ケアハウス

大泉ケアハウスは、指定管理者が運営しています。併設の大泉特別養護老人ホームが民営化されていることから、同様に民営化に向けた協議を進めます。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
民営化	指定管理者による 運営	検討・協議	協議	民営化

事業実施課：高齢施策担当部 高齢社会対策課

(3) 障害者福祉施設

①福祉園

区立福祉園7園のうち、5園は指定管理者が運営しています。

高野台運動場用地に、民間事業者が整備・運営する福祉園を誘致します。

誘致にあたっては、石神井町福祉園（定員30人）以上の定員を目指します。なお、現在の石神井町福祉園は、利用者の通所先を確保したうえで廃止します。＜リーディングプロジェクト＞

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【福祉園（新設）】 高野台運動場用地での 整備・開設	事業者選定	高野台運動場の 廃止、除却工 事、土地使用に 関する契約等	事業者と運営 等に関する協 議	開設

事業実施課：福祉部 障害者施策推進課

②福祉作業所

区立福祉作業所5所は、すべて指定管理者が運営しています。

北町福祉作業所は、大規模改修により高齢化に対応した機能拡充と運営方法を検討します。

大泉福祉作業所は、併設している大泉つつじ荘とともに運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【北町福祉作業所】 機能拡充 運営方法の決定	—	検討	検討	機能拡充 決定
【大泉福祉作業所】 運営方法の決定	—	検討	検討	決定

事業実施課：福祉部 障害者施策推進課

③こども発達支援センター

こども発達支援センターは、相談事業、通所訓練事業などの業務を委託しています。運営実績を考慮し、業務委託の拡大など、運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5 年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
運営方法の決定	検討	検討	検討	決定

事業実施課：福祉部 障害者サービス調整担当課

④心身障害者福祉センター

心身障害者福祉センターは、中途障害者支援事業、各種講座・講習会、施設等貸出事業、重度心身障害者の日中活動支援サービスなどを行っています。平成25年度から、中途障害者支援事業等を委託しています。

センター内のスペースを活用し、重症心身障害児など医療的ケアが必要な障害児の発達支援と親の就労支援のための児童発達支援事業所を誘致します。

すでに実施している中途障害者支援事業などの委託の運営実績を考慮し、業務委託の拡大など、運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5 年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
児童発達支援事業所の誘致	事業者選定	事業開始	継続	継続
運営方法の決定	—	検討	検討	決定

事業実施課：福祉部 障害者サービス調整担当課

⑤障害者グループホーム

大泉つつじ荘は、指定管理者が運営しています。併設の大泉福祉作業所とともに運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5 か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【大泉つつじ荘】 運営方法の決定	検討	検討	検討	決定

事業実施課：福祉部 障害者施策推進課

(4) 清掃事務所

可・不燃ごみの収集作業の一部を環境まちづくり公社に委託しています。
収集作業の委託を拡大していきます。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5 か年計画		
		30年度	31年度	32~34年度
委託の拡大	委託の拡大・検証	検証	拡大	拡大

事業実施課：環境部 清掃リサイクル課

(5) 教育施設

①学校調理業務

全小学校65校・全中学校34校のうち、77校で委託を行っています。平成32年度を目途に10校程度を委託します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
委託の拡大	77校 (直営22校)	3校	2校	拡大

事業実施課：教育振興部 教育総務課、保健給食課

②学校用務業務

全小学校65校・全中学校34校のうち、59校で委託を行っています。平成32年度を目途に13校程度を委託します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
委託の拡大	59校 (直営40校)	6校	4校	拡大

事業実施課：教育振興部 教育総務課

(6) 文化・生涯学習施設

① 図書館

区立図書館12館のうち、9館は指定管理者が運営しています。残る3館は一部業務を委託しています。石神井図書館に指定管理者制度の導入を検討します。

光が丘図書館、練馬図書館についても、サービスの向上と効率的な運営に向けて検討を進めます。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
【石神井図書館】 指定管理者制度の導入 の検討	検討	検討	検討	検討
【光が丘図書館・練馬 図書館】 運営方法の検討	検討	検討	検討	検討

事業実施課：教育振興部 光が丘図書館

(7) 花とみどりの相談所

花とみどりの相談所は、大規模改修および隣接する四季の香ローズガーデンの拡充とあわせて、指定管理者制度など運営方法を検討します。

34年度目標	29年度末 (見込み)	5か年計画		
		30年度	31年度	32～34年度
運営方法の決定	—	検討	検討	検討・決定

事業実施課：環境部 みどり推進課

